



Mr.
Erkki Keldo
Minister of Economy and Industry
ESTONIA

Übermittlung über Deutsche Botschaft Tallinn

Katherina Reiche

Bundesministerin

HAUSANSCHRIFT Scharnhorststraße 34 - 37, 10115 Berlin
POSTANSCHRIFT 10100 Berlin

TEL +49 (0)3018 615-76 00
FAX +49 (0)3018 615-70 30
E-MAIL info@bmwe.bund.de

DATUM Berlin, 19. September 2025

Sehr geehrter Herr Minister,

ich freue mich, Sie persönlich zur Ministerkonferenz „Friends of Industry“ am 3. November 2025 in Berlin einzuladen.

Die „Friends of Industry“ sollte ein wichtiger Impulsgeber in den Diskussionen zur Ausgestaltung der europäischen Industriepolitik sein. In einer Zeit geopolitischer Veränderungen, wirtschaftlicher Unsicherheit und notwendiger Richtungsentscheidungen sollten wir unserer Industrie wieder eine starke Stimme in Europa geben und die Europäische Kommission darin unterstützen, Rahmenbedingungen für eine zukunftsfähige und robuste Industrie in Europa zu schaffen. Wir müssen die richtigen Weichen für Wachstum der europäischen Wirtschaft stellen.

Daher möchte ich mit Ihnen zusammen im Rahmen der „Friends of Industry“-Konferenz über Maßnahmen und Wege diskutieren für die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der Industrie und die Notwendigkeit der Resilienz inklusive der Frage, wie die Stärkung der Verteidigungsfähigkeit industrielpolitisch gestaltet werden kann, um Europa auf zentralen Technologiefeldern voranzubringen und Wachstumseffekte auszulösen. Geplant ist, eine gemeinsame Erklärung zu verabschieden, die wir im Vorfeld der Konferenz mit Ihnen abstimmen werden.

MAJANDUS- JA
KOMMUNIKATSIOONIMINISTERIUM
02. 10. 2025
Nr. 6-4/3449-1

Anbei finden Sie die vorläufige Agenda.

Ich bitte um eine Bestätigung Ihrer Teilnahme per E-Mail an friendsofindustry@bmwe.bund.de.

Ich freue mich darauf, Sie in Berlin begrüßen zu können.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Stephan Kleine".



19. September 2025

Dear Minister,

I am delighted to personally invite you to the Friends of Industry ministerial conference on 3 November 2025 in Berlin.

The Friends of Industry should act as a key driver in the ongoing dialogue on the future direction of European industrial policy. In a time of geopolitical shifts, economic uncertainty, and critical decisions about our future direction, we must once again give our industry a strong and unified voice in Europe. At the same time, we should support the European Commission in establishing the framework conditions needed for a resilient and forward-looking industrial base across the continent. We must set the right course for growth in the European economy.

I would therefore like to come together with you at the Friends of Industry conference to discuss measures and approaches to strengthen the competitiveness of our industry and the need to enhance resilience – including how we can shape industrial policy to bolster Europe's defence capabilities in order to advance our position in key technological fields and unlock new drivers of growth. We intend to adopt a joint declaration, which we will agree with you ahead of the conference.

Please find attached the provisional agenda.

I would be grateful if you could confirm your attendance via email to friendsofindustry@bmwe.bund.de.

I look forward to welcoming you in Berlin.