



Mr.  
Erkki Keldo  
Minister of Economy and Industry  
ESTONIA

Übermittlung über Deutsche Botschaft Tallinn

**Katherina Reiche**

Bundesministerin

HAUSANSCHRIFT Scharnhorststraße 34 - 37, 10115 Berlin  
POSTANSCHRIFT 10100 Berlin

TEL +49 (0)3018 615-76 00

FAX +49 (0)3018 615-70 30

E-MAIL [info@bmwe.bund.de](mailto:info@bmwe.bund.de)

DATUM Berlin, 19. September 2025

Sehr geehrter Herr Minister,

ich freue mich, Sie persönlich zur Ministerkonferenz „Friends of Industry“ am  
3. November 2025 in Berlin einzuladen.

Die „Friends of Industry“ sollte ein wichtiger Impulsgeber in den Diskussionen zur  
Ausgestaltung der europäischen Industriepolitik sein. In einer Zeit geopolitischer  
Veränderungen, wirtschaftlicher Unsicherheit und notwendiger Richtungsentscheidungen  
sollten wir unserer Industrie wieder eine starke Stimme in Europa geben und die Europäische  
Kommission darin unterstützen, Rahmenbedingungen für eine zukunftsfähige und robuste  
Industrie in Europa zu schaffen. Wir müssen die richtigen Weichen für Wachstum der  
europäischen Wirtschaft stellen.

Daher möchte ich mit Ihnen zusammen im Rahmen der „Friends of Industry“-Konferenz  
über Maßnahmen und Wege diskutieren für die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der  
Industrie und die Notwendigkeit der Resilienz inklusive der Frage, wie die Stärkung der  
Verteidigungsfähigkeit industriepolitisch gestaltet werden kann, um Europa auf zentralen  
Technologiefeldern voranzubringen und Wachstumseffekte auszulösen. Geplant ist, eine  
gemeinsame Erklärung zu verabschieden, die wir im Vorfeld der Konferenz mit Ihnen  
abstimmen werden.

MAJANDUS- JA  
KOMMUNIKATSIOONIMINISTEERUM

02. 10. 2025

Nr. 0-4/3449-1

Anbei finden Sie die vorläufige Agenda.

Ich bitte um eine Bestätigung Ihrer Teilnahme per E-Mail an [friendsofindustry@bmwe.bund.de](mailto:friendsofindustry@bmwe.bund.de).

Ich freue mich darauf, Sie in Berlin begrüßen zu können.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Heila', is positioned below the text 'Mit freundlichen Grüßen'.



19. September 2025

Dear Minister,

I am delighted to personally invite you to the Friends of Industry ministerial conference on 3 November 2025 in Berlin.

The Friends of Industry should act as a key driver in the ongoing dialogue on the future direction of European industrial policy. In a time of geopolitical shifts, economic uncertainty, and critical decisions about our future direction, we must once again give our industry a strong and unified voice in Europe. At the same time, we should support the European Commission in establishing the framework conditions needed for a resilient and forward-looking industrial base across the continent. We must set the right course for growth in the European economy.

I would therefore like to come together with you at the Friends of Industry conference to discuss measures and approaches to strengthen the competitiveness of our industry and the need to enhance resilience – including how we can shape industrial policy to bolster Europe's defence capabilities in order to advance our position in key technological fields and unlock new drivers of growth. We intend to adopt a joint declaration, which we will agree with you ahead of the conference.

Please find attached the provisional agenda.

I would be grateful if you could confirm your attendance via email to [friendsofindustry@bmwe.bund.de](mailto:friendsofindustry@bmwe.bund.de).

I look forward to welcoming you in Berlin.